

هولسيم (لبنان) ش.م.ل.
تقرير مجلس الإدارة
إلى الجمعية العمومية المنعقدة بتاريخ ١٧ أيلول ٢٠٢٥

حضرات المساهمين الكرام،

مواكبة وضع السوق

شهد سوق البناء اللبناني انتعاشاً متواضعاً في عام ٢٠٢٣، لكن هذا الانتعاش واجه تحديات في عام ٢٠٢٤ بسبب عدم الاستقرار الإقليمي والضغط الاقتصادي. لذا تباطأ تحسن السوق بين عام ٢٠٢٣ و عام ٢٠٢٤. بحلول تشرين الأول ٢٠٢٤، انخفضت شحنات الأسمنت بنسبة ٢٪ على أساس سنوي لتصل إلى ١,٩١ مليون طن. وتفاقم هذا التراجع بسبب انخفاض حاد بنسبة ٢٩٪ في شهر تشرين الأول وحده، يعود سبب ذلك إلى تصاعد النزاعات الإقليمية. انخفض إجمالي السوق على أساس سنوي بنسبة ٦٪ ليصل إلى ٢,٢ مليون طن من الأسمنت. (إجمالي القدرة الانتاجية لمعامل الاسمنت في لبنان ٦ ملايين طن مما يعني إن هناك فائض في القدرة الإنتاجية قدره ٣,٨ مليون طن). أما فيما يخص الأسواق الداخلية ، تركز الاستهلاك خلال الأشهر الثمانية الأولى من العام بشكل رئيسي في الجنوب والبقاع، وكان الطلب خجولاً جداً في أسواق أخرى مثل بيروت وضواحيها. انخفضت حصة هولسيم لبنان في السوق إلى ٣٠٪ خلال عام ٢٠٢٤ بسبب نقص توافر المنتج الناتج عن عدم وجود ترخيص مقلع بالإضافة إلى تأخيرات في واردات الكلنكر بسبب مشاكل لوجستية. باعت هولسيم لبنان ٦٧١ ألف طن، وهو أقل بنسبة ٢٢,٥٪ مقارنة بعام ٢٠٢٣، متأثرة بعدم توافر المنتج والحرب في الربع الرابع من السنة.

المصدر: مصرف لبنان، نقابة المهندسين، بنك بيبلس، بلوم إنفست، الاعتماد اللبناني و AP News.

الاسمنت الأبيض

انخفضت مبيعات الاسمنت الأبيض المحلي بنسبة ٨,٢٪ في عام ٢٠٢٤ بسبب انخفاض الطلب، لتصل إلى ٢٩٤ ٣٠ طناً في عام ٢٠٢٤ مقابل ٣٣ ٠٠٣ طناً في عام ٢٠٢٣.

قبرص الشمالية (BEM) – Bogaz Endustri ve Madencilik Ltd

زادت مبيعات قبرص بنسبة ٢٦,٣٪، لتصل إلى ٤٤٣ ٠٧٤ طناً في عام ٢٠٢٤ مقابل ٣٥٠ ٧٥٢ طناً في عام ٢٠٢٣.

الباطون الجاهز

ما زال العمل بالباطون الجاهز متوقفاً بموجب القرار المتخذ عام ٢٠١٨.

استثمارات لتحسين الإنتاجية

خلال عام ٢٠٢٤، أكملت الشركة بعض مشاريع الصيانة المقررة ، وبدأت مشروع إعادة تأهيل الصومعة رقم ٣، واستمرت في الاستثمار في صيانة محطة توليد الطاقة الخاصة بها.

الصحة والسلامة والبيئة

عام من الصمود والالتزام

شهد عام ٢٠٢٤ تحديات مختلفة مع توقف الأعمال والأوضاع الأمنية على المستويين الوطني والإقليمي، مما جعله عامًا استثنائيًا فيما يتعلق بالصحة والسلامة والبيئة (HSE). على الرغم من الصعوبات التي تراوحت بين الأزمة الاقتصادية المستمرة و توقف الانتاج ، أظهرت هولسيم التزامًا مستمرًا ببرامج ومتطلبات الصحة والسلامة والبيئة، من خلال تطبيق الركائز الثلاث لنموذج العمل: إدارة المخاطر الحرجة، المشاركة ، والتحسين المستمر .

التزامنا بإدارة المخاطر الحرجة انعكس من خلال إنجازات رئيسية، أبرزها التقييم الذي أجراه مسؤولي إدارة المخاطر الحرجة المتخصصين في هذا المجال. وقد أسفر هذا الجهد عن خطة عمل مصممة لتحسين سلامة عملياتنا بشكل مستمر. كما أنجزنا تقييمًا للكفاءات الخاصة بمسؤولي إدارة المخاطر الحرجة بهدف قياس معرفتهم التقنية في مجال السلامة ومهاراتهم القيادية. وقد نتج عن ذلك وضع خطة شاملة لتطوير الكفاءات، تهدف إلى رفع قدرات كوادرنا والقوى العاملة لدينا. في عام ٢٠٢٤، تم إطلاق برنامج عزل الطاقة العالمي كجزء من خطة تحسين الصحة والسلامة والبيئة (HSE-IP). يتضمن هذا البرنامج أدوات للقضاء على الحوادث المرتبطة بعزل الطاقة، إلى جانب إجراءات موحدة وخطة عمل مفصلة تهدف إلى ضمان الامتثال للمتطلبات العالمية.

يبقى إشراك القوى العاملة من خلال برنامج BoG جزءًا لا يتجزأ من ثقافتنا المحلية. واستمر البرنامج بالعمل انطلاقًا من الفناعة بأن قضاء الوقت في الميدان هو العامل الحاسم في ضمان سلامة موظفينا وتعزيز التزامهم. في عام ٢٠٢٤، قضينا ١٢٩ ١٣ ساعة في الميدان وشاركنا في أكثر من ٦٠٠ حوار من خلال VPCS (حوار شخصي مع العمال)، وقد تم تعزيز البرنامج من خلال التشجيع المستمر للأداء المتميز في هذا الإطار.

في إطار برنامج السلامة على الطرقات، نظمت هولسيم لبنان ورشة عمل تستهدف لسائقي الشاحنات والناقلين تحت شعار "ورشة عمل قيادة النجاح"، وهي مبادرة عالمية تهدف إلى تحديد الإجراءات لتحسين أداء السلامة على الطرقات بطريقة إيجابية وتفاعلية. ستركز إجراءات التحسين على إدارة الإرهاق، وإدارة الرحلات، ومنع الانحرافات والسلوكيات على الطرقات.

جائزة التميز الفضية في الصحة والسلامة والبيئة

لأول مرة، تم تكريم هولسيم لبنان بجائزتين مرموقتين في مجال الصحة والسلامة والبيئة خلال حفل توزيع جوائز الصحة والسلامة والبيئة السنوي، بما في ذلك جائزة التميز في الصحة والسلامة والبيئة الفضية. كان هذا التقدير شهادة على التزامنا بالقيادة والتميز في مجال الصحة والسلامة والبيئة، واعترافًا بأدائنا المتميز والتزامنا ببرامج الصحة والسلامة والبيئة لعام ٢٠٢٤.

الاستدامة

المناخ

على الرغم من التحديات التشغيلية والقيود المرتبطة بالأطر القانونية في البلاد، تبقى شركة هولسيم لبنان ملتزمة بخارطة الطريق نحو الاستدامة بما ينسجم مع استراتيجية المجموعة. ويتركز الجهود على اغتنام الفرص لتقليل الاعتماد على الوقود الأحفوري وإزالة الكربون من مادة الكلنكر بهدف خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون.

بفضل الجهود المبذولة لتقليل عامل الكلنكر وتحسين العمليات، حققت هولسيم إنخفاضاً كبيراً في انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، حيث قللت صافي انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بنسبة ١٧٪ مقارنة بعام ٢٠٢٣، مما أدى إلى ٥٣٤ كجم من ثاني أكسيد الكربون لكل طن من المواد الأسمنتية. تماشيًا مع خارطة طريق إزالة الكربون، تلتزم هولسيم بخفض صافي انبعاثات ثاني أكسيد الكربون إلى ٤٧٢ كجم لكل طن من المواد الأسمنتية بحلول عام ٢٠٣٠.

الطبيعة

جزء لا يتجزأ من التزامنا تجاه الطبيعة هو الإدارة المسؤولة للموارد المائية والحفاظ على التنوع البيولوجي وتعزيزه. تشمل جهودنا المستمرة هدفًا واضحًا لعام ٢٠٣٠: خفض سحب المياه العذبة المحدد إلى ١٤٠ لترًا لكل طن من المواد الأسمنتية. يتطلب تحقيق ذلك تحسينًا مستمرًا للعمليات واعتماد ممارسات استخدام المياه التي تقلل من اعتمادنا على مصادر المياه العذبة. أثمر عملنا نتائج ملموسة في عام ٢٠٢٤، مع خفض إضافي بنسبة ٩٪ في سحب المياه العذبة المحدد إلى ١٥٣ لترًا لكل طن من المواد الأسمنتية مقارنة بالعام السابق.

هدفنا الطموح لعام ٢٠٣٠ هو تحقيق تأثير إيجابي ملموس على التنوع البيولوجي، وتأسيس التزام رائد في الصناعة تجاه الطبيعة. لنتبع تقدمنا، أنشأنا خط أساس للتنوع البيولوجي في عام ٢٠٢٤ باتباع المنهجية العلمية لنظام مؤشرات التنوع البيولوجي الذي تم تطويره بالتعاون مع الاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة.

الاقتصاد الدائري

في ظل الأزمات البيئية المتعددة على الصعيد الوطني، لا سيما في إدارة النفايات والتحديات المتعلقة بمخلفات البناء والهدم الناتجة عن الحرب المدمرة في عام ٢٠٢٤، تبرز الحاجة الملحة إلى حلول قائمة على الاقتصاد الدائري. وانطلاقًا من الهدف العالمي لهولسيم بإعادة تدوير ٢٠ مليون طن من مخلفات البناء والهدم بحلول عام ٢٠٣٠، تمتلك هولسيم لبنان القدرة على المساهمة في معالجة هذه المشكلة المتفاقمة من خلال تحويل النفايات والمخلفات الصناعية إلى مواد عالية القيمة. غير أن هذا الدور المحتمل ما زال يواجه عوائق مرتبطة بالسياق المحلي الصعب، والتمثّل في غياب إطار قانوني متين، ونقص السياسات التمكينية، واعتماد معايير بناء قديمة لا تحتضن بشكل كامل استخدام الحلول الدائرية.

المقالع والكسارات والوضع البيئي

توقّف العمل

منذ نهاية تصريح عمل المقلع لمدة ١٢ شهرًا في شباط ٢٠٢٣، تم تعليق عمليات الاستخراج من المقالع. تم الاستعانة بمواد خام خارجية واستيراد الكلنكر لدعم العمليات. في كانون الأول ٢٠٢٤، أصدر مجلس الوزراء قرارًا بترخيص مشروط لمدة عامين لأنشطة إعادة الإعمار بعد الحرب. لم يتم تطبيق القرار، الذي كان مشروطاً بالقوانين ١/١٦، ١/٩٩ و ٢٠٢٤/١. مقالع الاسمنت لزوم عند تشكيل الحكومة الجديدة في عام ٢٠٢٥، أصدرت وزارة البيئة تعليمات لشركات الاسمنت بإعادة تقديم طلبات تصاريح المقالع وفقًا للمرسوم ٢٠٠٢/٨٨٠٣. بحلول تموز ٢٠٢٥، تم تقديم خطة إعادة تأهيل لمدة عشر سنوات تغطي المقالع في شكا وكفرحزير

وفقا للمرسوم ٢٠٠٢/٨٨٠٣. تم استكمال وتقديم جميع المستندات المطلوبة إلى وزارتي البيئة، والمياه والطاقة. العملية الآن في مرحلة انتظار الملاحظات من الوزارات والسلطات المعنية، مع نقل الطلبات أيضًا من قبل السلطات في المحافظة إلى البلديات المحلية في شكّا وكفرحزير لبدء الرأي.

امتثال الانبعاثات الجوية للقواعد القانونية المنصوص عليها في القرار ١/١٦
على الرغم من الاضطرابات والتحديات التشغيلية، فإننا نضمن الامتثال لقيم حدود الانبعاثات الموضحة في القرار ١/١٦ كجزء من التزامنا بالامتثال التنظيمي كحد أدنى في سياستنا

	٢٠٢٤	٢٠٢٣	الحد القانوني ١/١٦	الحد الموصف من قبل الشركة
الغبار المنبعث من المدخنة (ملغ / متر مكعب عادي)	٤,٢	٤	٣٠	٥
أوكسيد النيتروجين (ملغ / متر مكعب عادي)	٨٦٣	٨٩٣	١٠٠٠	٩٥٠
أكاسيد الكبريت (ملغ / متر مكعب عادي)	١٣	13.8	٦٥٠	٨٠
المركبات العضوية المتطايرة (ملغ / متر مكعب عادي)	٥٨	٦٥	٢٠٠	٥٠

١٧ أيلول 2025

عن مجلس الإدارة

غرائت إيرنشو

رئيس مجلس الادارة

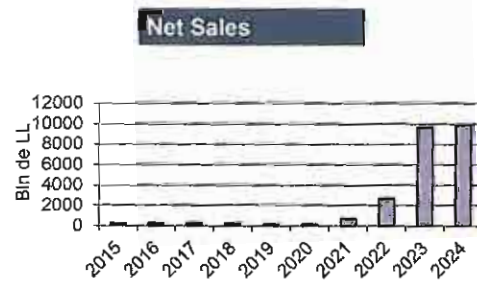
تحليل النتائج والأرقام للشركات مجمعة

حجم المبيعات المجمعة

إنخفض حجم مبيعات الإسمنت عام ٢٠٢٤ بنسبة ٨,٥% عن العام السابق ليصل إلى ١,١٤٥ مليون طن: و إنخفضت نسبة الإسمنت الرمادي المحلي بنسبة ٢٢,٦% متأثرة بالحرب وتصاريح المقالع. وقد زاد حجم المبيعات في قبرص بنسبة ٢٦,٣% بعد ارتفاع الطلب في السوق. أما بالنسبة للإسمنت الأبيض فقد واجه انخفاضاً بنسبة ٨,٢% نتيجة لانخفاض الطلب في السوق.

صافي المبيعات المجمعة

يظهر صافي المبيعات المجمعة زيادة بنسبة ٢,٣% ليصل إلى مستوى ٩ ٨٨٣ مليار ليرة لبنانية ومن أهم أسبابها: زيادة في حجم مبيعات قبرص بنسبة ٢٦% إلى جانب تحويل سعر البيع إلى الدولار الأميركي بدلاً من الليرة التركية. بالإضافة إلى ارتفاع سعر الاسمنت الرمادي والأبيض في ٢٠٢٤ مقارنة بـ ٢٠٢٣.



إيرادات الاستثمار المجمعة

انخفضت إيرادات الاستثمار بنسبة ٦٨% في عام ٢٠٢٤ لتبلغ ١ ٠٩٧ مليار ليرة لبنانية ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى استيراد الكونكر. لتلبية احتياجات الإنتاج من الإسمنت الرمادي والأبيض و إنخفض هامش إيرادات الاستثمار إلى ١١% مقارنة بـ ٣٥,٣% في عام ٢٠٢٣.



التكاليف المالية المجمعة

انخفضت النفقات المالية بشكل كبير بنسبة ٥,٣% في عام ٢٠٢٤ مقارنة بالعام السابق، وذلك نتيجة تسديد جزء من قرض المجموعة في شهر كانون الثاني من عام ٢٠٢٤.

الضرائب

تخضع تصاريح الشركة الضريبية وتصاريح ضريبة القيمة المضافة للأعوام ٢٠١٥ إلى ٢٠٢٤ للتدقيق من قبل السلطات الضريبية، وإن أي تكليف ضريبي إضافي في هذا الإطار يعتمد على نتائج هذه المراجعة.

كما لا تزال سجلات الشركة خاضعة للتدقيق من قبل الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي عن الأعوام الممتدة من ٢٠١٦ حتى ٢٠٢٤. ولا يمكن تحديد نتائج هذا التدقيق في الوقت الحالي.

التدفق النقدي المجمّع

بلغ التدفق النقدي لسنة ٢٠٢٤ مبلغ ٢ ٣٣٠ مليار ليرة لبنانية مسجلاً ارتفاعاً بقيمة ١٢٦ مليار ليرة لبنانية مقارنة مع العام ٢٠٢٣، ويعود هذا الارتفاع إلى انخفاض المخزونات (من حيث الحجم وقيمة الليرة اللبنانية)، ما يؤثر على صافي رأس المال المستثمر.

بلغ الانفاق الرأسمالي ٢٣٨ مليار ليرة لبنانية عام ٢٠٢٤ مقارنة بـ ٣١٢ مليار ليرة لبنانية عام ٢٠٢٣.

كما بلغ إجمالي النقد والنقد المعادل ١ ٩٤٢ مليار ليرة لبنانية.

الرساميل الخاصة

سجل بيان الأرباح والخسائر المجمّع لشركة هولسيم لبنان خسارة بقيمة ١٥٠ - مليار ليرة لبنانية عام ٢٠٢٤ مقارنة بـ ١ ٩٢٢ مليار ليرة لبنانية كأرباح عام ٢٠٢٣. وبالتالي، انخفضت الرساميل الخاصة المجمعة من ٢ ٣٣٧ مليار ليرة لبنانية عام ٢٠٢٣ إلى ١ ٤٧١ مليار ليرة لبنانية عام ٢٠٢٤ مشكّلة بشكل رئيسي من الأرباح المدوّرة.

الخطوات المالية والقانونية

توزيع أنصبة الأرباح (شركة هولسيم لبنان)

بسبب تباطؤ الأعمال الناتج عن عدم الاستقرار في البلاد وضعف الرؤية فيما يتعلق بالوضع الاقتصادي لهذا العام، يقترح المجلس عدم توزيع أي أنصبة أرباح في عام 2025. بلغت خسائر هولسيم (لبنان) ٢١٩ - مليار ليرة لبنانية لعام ٢٠٢٤.

مجلس الإدارة

تنتهي ولاية السيدة ريا نحاس والميد جرانت إيرنشو عند انعقاد الجمعية العمومية التي ستعقد في حسابات السنة المالية ٢٠٢٤. يقترح مجلس الإدارة إعادة انتخابهم.

مفوضو المراقبة

بلغت الرسوم المدفوعة لشركة إيرنست أند يونغ (Ernst & Young) مقابل أعمال التدقيق ٦٢٥ ٦٣ دولار أميركي عن السنة المالية المنتهية بتاريخ ٢٠٢٤/١٢/٣١.

يقترح مجلس الإدارة تعيين شركة إيرنست أند يونغ (Ernst & Young) كمفوض مراقبة للتدقيق في حسابات الشركة عن السنة المالية المنتهية بتاريخ ٢٠٢٥/١٢/٣١.

توقع الأداء لعام ٢٠٢٥

تسعى هولسيم لبنان بشكل رئيسي إلى تأمين تصاريح المقاتل الضرورية، وإعادة تشغيل الفرن، والمحافظة على مكانتها في السوق خلال فترة إعادة الإعمار القادمة.