

شركة الترابية اللبنانية ش.م.ل.
المعروفة سابقاً بـ « هولسيم لبنان ش.م.ل. »
تقرير مجلس الإدارة
إلى الجمعية العمومية المنعقدة بتاريخ ٩ تشرين الأول ٢٠٢٦

حضرات المساهمين الكرام،

مواكبة وضع السوق

سجل سوق الإسمنت في لبنان نمواً بنسبة ٣٦.٦٪ خلال عام ٢٠٢٥، مدفوعاً بتحسّن الأوضاع السياسية والأمنية عقب انتهاء النزاع الذي شهدته البلاد في عام ٢٠٢٤، إلى جانب زيادة نشاط إعادة الإعمار وتعافي حركة المعاملات العقارية. وارتفعت مساحات رخص البناء بنسبة ٥١٪ من ٦,٠٩ مليون متر مربع إلى ٩,١٧ مليون متر مربع، مما جعل عام ٢٠٢٥ أقوى عام يشهده قطاع الإنشاءات في لبنان منذ اندلاع الأزمة المالية. ومع ذلك، لا يزال تعافي السوق غير مكتمل. وعلى الرغم من أن القطاع أصبح أكثر جاذبية مقارنة بالسنوات السابقة، فإن استمرار النمو خلال المرحلة المقبلة سيعتمد على استمرار الاستقرار السياسي، وتوافر التمويل اللازم لإعادة الإعمار، واستدامة تحسّن ثقة المستثمرين. وفي هذا السياق، حققت SCL حصة سوقية بلغت ٣٦٪ في عام ٢٠٢٥، مما يعزّز مكانتها القوية في سوق الإسمنت اللبناني. المصدر: مصرف لبنان، نقابة المهندسين.

الإسمنت الأبيض

ارتفعت مبيعات الإسمنت الأبيض المحلي بنسبة ٧٪ في عام ٢٠٢٥ بسبب ارتفاع الطلب، لتصل إلى ٦٩٣ ٣٢ طناً في عام ٢٠٢٥ مقابل ٢٩٣ ٣٠ طناً في عام ٢٠٢٤.

قبرص الشمالية (BEM) – Bogaz Endustri ve Madencilik Ltd

انخفضت مبيعات قبرص بنسبة ٢,٧٪، لتصل إلى ٤٣١ ٠٦٧ طناً في عام ٢٠٢٥ مقابل ٤٤٣ ٠٧٤ طناً في عام ٢٠٢٤.

الباطون الجاهز

ما زال العمل بالباطون الجاهز متوقفاً بموجب القرار المتخذ عام ٢٠١٨.

استثمارات لتحسين الإنتاجية

خلال عام ٢٠٢٥، أكملت الشركة بعض مشاريع الصيانة المقررة، وأكملت مشروع إعادة تأهيل الصومعة رقم ٣، واستمرت في الاستثمار في صيانة محطة توليد الطاقة الخاصة بها إلى جانب الاستثمار في شاحن توربيني جديد للمحرك رقم ٧.

والسلامة والبيئة

الاستدامة

الطبيعة

خلال العامين الماضيين، أحرزنا تقدماً ملحوظاً في مجال إدارة المياه، من خلال تنفيذ مجموعة من التدخلات الهادفة إلى تحسين كفاءة استخدام المياه، بما في ذلك إصلاح تسربات المياه وتأهيل البنية التحتية المتدهورة في مختلف أنحاء الموقع. وقد أسهمت هذه الجهود في تعزيز كفاءة استخدام المياه والحد من الاعتماد على المياه العذبة، حيث سجل إجمالي سحب المياه العذبة انخفاضاً بنسبة ٤٠٪ بين عامي ٢٠٢٤ و ٢٠٢٥، ليبلغ ١٥٣ لتراً من المياه العذبة المسحوبة لكل طن من المواد الإسمنتية. وفي إطار جهودنا المستمرة لتحسين الأداء المائي، نركز بشكل خاص على تعزيز مبادرات إعادة تدوير المياه وإعادة استخدامها باعتبارها من أهم الوسائل للحد من استهلاك المياه العذبة. وفي هذا السياق، تم بنجاح تنفيذ مشروع تجريبي لحصاد مياه الأمطار، أتاح اختبار إمكانية جمع واستخدام مصدر مياه بديل في عمليات الموقع. واستناداً إلى النتائج والدروس المستفادة من المشروع التجريبي، نعمل على تقييم إمكانية توسيع نطاق هذا النهج وتطبيقه في أجزاء إضافية من المنشأة، بما يسهم في خفض الاعتماد على المياه العذبة، وتعزيز كفاءة استخدام الموارد المائية، ودعم تحقيق أهدافنا المتعلقة بإدارة المياه.

نواصل التزامنا بحماية وتعزيز التنوع البيولوجي وإدارته بصورة مسؤولة في مواقعنا النشطة وغير النشطة، مع التركيز على الحد من الآثار البيئية لأنشطتنا ودعم إعادة تأهيل المناطق المتأثرة.

وخلال عام ٢٠٢٥، واصلنا أعمال صيانة وإدارة الحزام النباتي القائم في مقلع كفرحزير، والذي يشكل منطقة عازلة على امتداد حدود المحجر. وإلى جانب دوره في توفير حاجز بصري، يساهم الحزام النباتي في الحد من التداخل بين مناطق وأنشطة التعدين والمجمعات المحلية المحيطة، كما يوفر موائل طبيعية تساعد في دعم الأنواع النباتية والحيوانية المحلية. وبالنظر إلى أهمية استعادة الغطاء النباتي وتعزيز القيمة البيئية للموقع، يمثل هدفنا في التوسع تدريجياً في نطاق الحزام النباتي ليشمل أجزاء إضافية من المقلع، ومن شأن ذلك أن يدعم تحسين ظروف التنوع البيولوجي، وتعزيز الموائل الطبيعية، والمساهمة في إعادة تأهيل المناطق المستفيدة من الموقع بما يتماشى مع نهجنا في الإدارة البيئية المسؤولة.

الاقتصاد الدائري

تفرض التحديات البيئية المتفاقمة في لبنان، ولا سيما تلك المرتبطة بإدارة النفايات ونفايات البناء والهدم، الحاجة إلى اعتماد حلول عملية وفعالة تقوم على مبادئ الاقتصاد الدائري. وفي هذا الإطار، يمتلك قطاع الإسمنت فرصة حقيقية للمساهمة في معالجة هذه الإشكالية الوطنية المتنامية، من خلال إعادة توظيف بعض النفايات والمخلفات الصناعية وتحويلها إلى مواد بديلة ذات قيمة مضافة يمكن استخدامها في إنتاج الإسمنت.

ومن شأن هذه الممارسات أن تساهم في الحد من كميات النفايات الموجهة إلى التخلص النهائي، وتحسين كفاءة استهلاك الموارد الطبيعية، ودعم تحويل القطاع الصناعي نحو ممارسات أكثر استدامة وكفاءة في إدارة الموارد.

إلا أن الانتقال من المبادرات المحدودة إلى تطبيق حلول الاقتصاد الدائري على نطاق أوسع لا يزال يواجه مجموعة من التحديات في السياق المحلي. وبأتي في مقدمتها غياب إطار قانوني وتنظيمي متكامل، إلى جانب محدودية السياسات والحوافز الداعمة للاستثمار في الحلول الدائرية. كما تبرز الحاجة إلى تطوير وتحديث معايير البناء والمواصفات الفنية بما يضمن الاستخدام الآمن للمواد المعاد تدويرها.

ويمثل تجاوز هذه التحديات شرطاً أساسياً لتهيئة بيئة داعمة لتوسع الحلول القائمة على الاقتصاد الدائري، وتمكين القطاع من المساهمة بصورة أكثر فاعلية وتأثيراً في معالجة التحديات البيئية في لبنان.

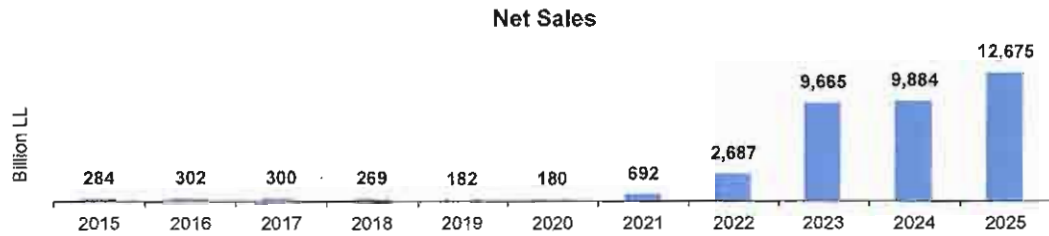
تحليل النتائج والأرقام للشركات مجمعة

حجم المبيعات المجمعة

ارتفع حجم مبيعات الإسمنت عام ٢٠٢٥ بنسبة ٣٥,٧٪ عن العام السابق ليصل إلى ١,٥٥٤ مليون طن: وارتفعت نسبة الإسمنت الرمادي المحلي بنسبة ٦٢,٣٪ متأثرة بالاستقرار الأمني والسياسي. وأيضاً، بالنسبة للإسمنت الأبيض فقد ارتفع الطلب بنسبة ٧٪. أما بالنسبة للمبيعات في قبرص، فقد انخفضت بنسبة ٢,٧٪ بعد وصول السوق ذروته عام ٢٠٢٤.

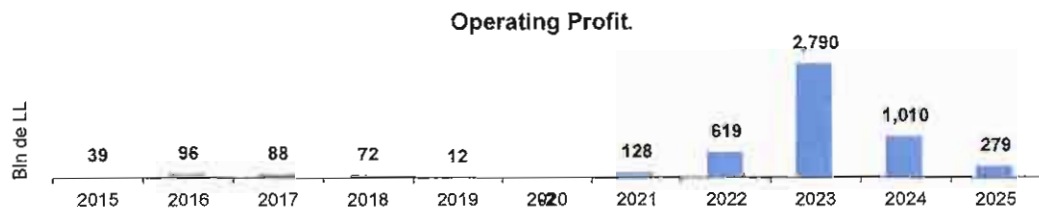
صافي المبيعات المجمعة

يظهر صافي المبيعات المجمعة زيادة بنسبة ٢٨٪ عام ٢٠٢٥ ليصل إلى مستوى ١٢ ٦٧٥ مليار ليرة لبنانية ومن أهم أسبابها زيادة في حجم مبيعات الإسمنت الرمادي المحلي.



إيرادات الاستثمار المجمعة

انخفضت إيرادات الاستثمار بنسبة ٧٢٪ في عام ٢٠٢٥ لتبلغ ٢٧٩ مليار ليرة لبنانية ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى استيراد الكونكر لتلبية احتياجات الإنتاج من الإسمنت الرمادي والأبيض. وإنخفض هامش إيرادات الاستثمار إلى ٢٪ مقارنة بـ ١٠٪ في عام ٢٠٢٤.



التكاليف المالية المجمعة

انخفض صافي الأعباء المالية نتيجةً لإثبات إيرادات بقيمة 7 ملايين دولار أمريكي تمثل فوائد تأخير في السداد حُملت على شركة (SCI) "موسيتيه بور لو كوميرس دو ليموبيليه".

الضرائب

تخضع تصاريح الشركة الضريبية وتصاريف ضريبة القيمة المضافة للأعوام ٢٠١٥ إلى ٢٠٢٥ للتدقيق من قبل السلطات الضريبية، وإن أي تكليف ضريبي إضافي في هذا الإطار يعتمد على نتائج هذه المراجعة.

كما لا تزال سجلات الشركة خاضعة للتدقيق من قبل الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي عن الأعوام الممتدة من ٢٠١٦ حتى ٢٠٢٥ ولا يمكن تحديد نتائج هذا التدقيق في الوقت الحالي.

التدفق النقدي المجمّع

بلغ التدفّق النقدي التشغيل لسنة ٢٠٢٥ مبلغ ١ ١٣٩ مليار ليرة لبنانية مسجلاً ارتفاعاً بقيمة ٢٦٣ مليار ليرة لبنانية مقارنة مع العام ٢٠٢٤.

بلغ الانفاق الرأسمالي ٢٠٢ مليار ليرة لبنانية عام ٢٠٢٥ مقارنة بـ ٢٣٨ مليار ليرة لبنانية عام ٢٠٢٤.

الرساميل الخاصة

سجل بيان الأرباح والخسائر المجمّع لشركة هولسيم لبنان خسارة بقيمة -٩٥ مليار ليرة لبنانية عام ٢٠٢٥ مقارنة بـ -٢٨٢ مليار ليرة لبنانية كخسائر عام ٢٠٢٤. انخفضت الرساميل الخاصة المجمعة من ٥٧٠ ٢٥ مليار ليرة لبنانية عام ٢٠٢٤ إلى ٣٠٩ ٢٥ مليار ليرة لبنانية عام ٢٠٢٥.

الخطوات المالية والقانونية

توزيع أنصبة الأرباح (شركة هولسيم لبنان)

بسبب تباطؤ الأعمال الناتج عن عدم الاستقرار في البلاد وضعف الرؤية فيما يتعلق بالوضع الاقتصادي لهذا العام، يقترح المجلس عدم توزيع أي أنصبة أرباح عن عام 2025.

مجلس الإدارة

ستنتهي صلاحية أعضاء مجلس الإدارة أدناه في الجمعية العامة التي ستعقد في حسابات ٢٠٢٥

-البطريكة المارونية الممثلة بالمونسieur أنطوان عوكر

-شركة ميمنت هولدنغ ش.م.ل ممثلة بالسيد مارك بوري

وكانت السيدة زينة زيدان قد سبق أن تقّمت باستقالتها من عضوية مجلس الإدارة بموجب كتاب خطّي بتاريخ ٢٠٢٦/١٠/٠٧ وسيقترح مجلس الإدارة إعادة انتخابهم.

مفوضو المراقبة

بلغت الرسوم المدفوعة لشركة إيرنست أند يونغ (Ernst & Young) مقابل أعمال التدقيق ٦٢٥ ٦٣ دولار أميركي عن السنة المالية المنتهية بتاريخ ٢٠٢٥/١٢/٣١.

يقترح مجلس الإدارة تعيين شركة إيرنست أند يونغ (Ernst & Young) كمفوض مراقبة للتدقيق في حسابات الشركة عن السنة المالية المنتهية بتاريخ ٢٠٢٦/١٢/٣١.

توقع الأداء لعام ٢٠٢٦

تسعى شركة الترابية اللبنانية (المعروفة سابقاً باسم هولسيم لبنان) للمحافظة على مكانتها في السوق خلال فترة إعادة الإعمار القادمة.

٩ تشرين الأول ٢٠٢٦

عن مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة
